



**A caravana do
CONHECIMENTO**
chegou em Crateús

Projetando o desenvolvimento,
incentivando a integração.



**O Papel do Contador
no Mundo Eletrônico
na Era Pós-SPED**



Cassius Coelho Jul/2010

Agenda

Provocar uma reflexão sobre os novos momentos que estamos vivendo, propondo alternativas para a profissão contábil, de forma que os contadores possam melhor se preparar para enfrentar os desafios que se apresentam

CONTEXTUALIZANDO...

ENTENDENDO OS CENÁRIOS...

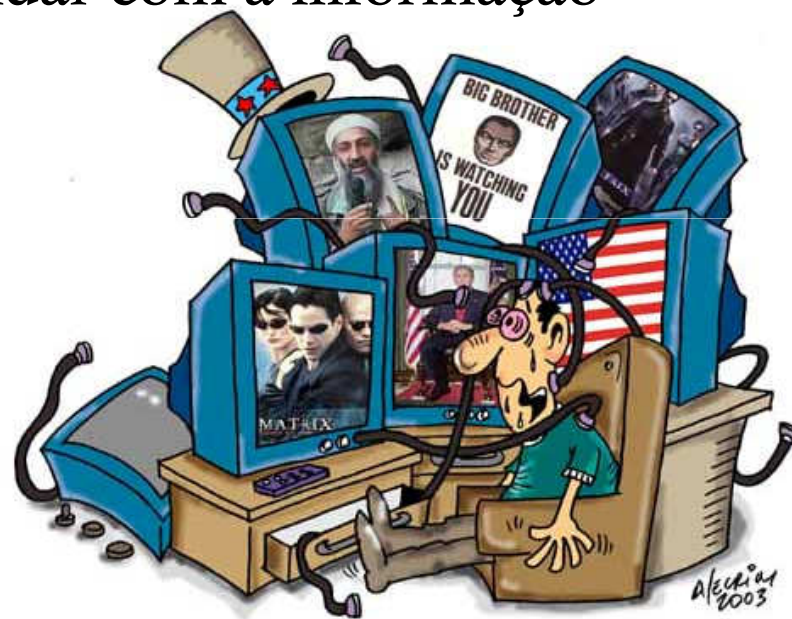
O processo de globalização pelo qual passa o mundo e, conseqüentemente, o Brasil é irreversível e avança com uma velocidade extraordinária;



ENTENDENDO OS CENÁRIOS...

digitalização crescente da informação e a evolução dramática da tecnologia para lidar com a informação digitalizada.

...**evolução tecnológica impacta** cada vez mais os **aspectos econômicos**, sociais e culturais da nossa civilização.



Uso da tecnologia para integração e compartilhamento de informações objetivando a **racionalização e modernização da administração: processos.**

ALGUNS EXEMPLOS E TENDÊNCIAS...

- **Extinção do Telefone Fixo;**
- **Redução do uso do dinheiro em papel;**
- **78% das transações bancárias feitas pelos sistemas;**
- **Sociedade Coletiva x Sociedade Individual;**
- **Intermediários do Saber/Conhecimento colocados em xeque (professores, médicos, vendedores...);**
- **Jornal Impresso não atinge mais 1% da população;**
- **Televisão se tornará um objeto obsoleto em poucos anos;**
- **Tradução simultânea da escrita, fala, e-mails...**

ALGUNS EXEMPLOS E TENDÊNCIAS...

Homem implanta prótese com pendrive após amputar dedo

12 de março de 2009 • 19h30 • atualizado em 26 de março de 2009 às 13h45

NOTÍCIA



Jerry Jalava mostra, em fotos na web, a prótese do dedo com o pendrive

AAA 

Um finlandês que perdeu parte do dedo anular em um acidente de moto recebeu uma prótese com um pendrive. O programador de softwares Jerry Jalava conta em seu blog (<http://protoblogr.net/blog>) que tudo começou quando se chocou com um animal em uma estrada. Depois da batida, ele deslizou no chão por quase 60 m, e sua mão esquerda ficou sob a moto.

- » [Veja mais fotos do dedo com pendrive](#) 
- » [Vídeo: finlandês substitui dedo por pendrive](#) 

"Quando a moto parou, me levantei. Tirei capacete e luvas. Comecei a falar palavrões e, quando tentei tirar um cigarro do bolso, percebi que estava sem uma parte do dedo", disse no seu diário virtual. Jerry foi levado a um hospital de Helsinque, onde passou por cirurgia na mão. No entanto, os médicos não conseguiram salvar seu dedo anular esquerdo.

"E kistään ehdettä toi um final muito nice. Não quis

ALGUNS EXEMPLOS E TENDÊNCIAS...

- **O que nós aprendemos hoje em 2 meses, os nossos avós levaram a vida inteira para aprender!**
- **Capacidade de auto-reprodução das mulheres;**
- **Os pais buscam se adaptar e se espelhar aos filhos e não mais aos seus pais;**
- **Twitter – Mensagens em no máximo 140 caracteres?? Em breve serão apenas 7 caracteres;**
- **A inovação de hoje é o cadáver de amanhã;**

ENTENDENDO OS CENÁRIOS...

Só resta às empresas e profissionais com capacidade e aquelas que tem o poder de visão adequar-se a essa nova situação para inovar, competir e crescer ou trilhar o caminho do desaparecimento no curto ou médio prazo.

A força da inovação

*Inovação é
arriscada, mas
não-inovação
pode ser fatal.*

Philip Kotler



A força da inovação

Dick Fosbury,

Medalha de Ouro
de salto em altura.

Jogos olímpicos do
México, 1968.

Inventor do

“Fosbury Flop”.



A força da inovação

*“As crianças imitam os campeões.
Se tentarem imitar Fosbury,
eliminaremos toda uma geração
de saltadores de altura, porque
todos eles acabarão com o
pescoço quebrado.”*

Payton Jordan, treinador da equipe americana
de salto em altura, 1968.

A força da inovação



A força da inovação

A espécie que sobrevive não é a mais forte, nem a mais inteligente e sim aquela que melhor se adapta à mudança.

Charles Darwin, 1859



Algumas Lições...

A Inovação pode mudar o ranking das empresas, mudando a forma como elas se relacionam com o mercado, sua produtividade e rentabilidade.

Sempre haverá barreiras – mesmo apresentando uma vantagem significativa, a técnica de fosbury levou mais de trinta anos para se impor de forma globalizada. Hoje, 10 entre cada 10 saltadores em altura usam essa técnica, que conseguiu vantagens de 30%!!!! Com relação ao salto em altura “convencional”.



SPED

**SISTEMA PÚBLICO DE
ESCRITURAÇÃO DIGITAL**

Comece hoje!

***Não adianta colocar sal
depois de ter comido.***

Aleksandar Mandic

Algumas Lições...

Sendo o SPED uma inovação, é razoável imaginar que boa parte dos contabilistas vai demorar para adotar a novidade – **por mais que ela seja inexorável, uma vez que imposta por legislação** – deixando para tão tarde quanto puder.

Nesse contexto, quem chegar primeiro pode consolidar liderança ou mudar o seu posicionamento.

Retardar o problema é aumentar o problema.

Novas Oportunidades



**Novo modelo
estratégico:**
Prestação de
serviços baseada
no conhecimento
e não no trabalho
mecânico.

ESTRATÉGIA DO MAIS OU MENOS / MARIA VAI COM AS OUTRAS





**E o que muda
com o
SPED
?**

O SPED representa, talvez, a maior ação contra a sonegação da nossa história!

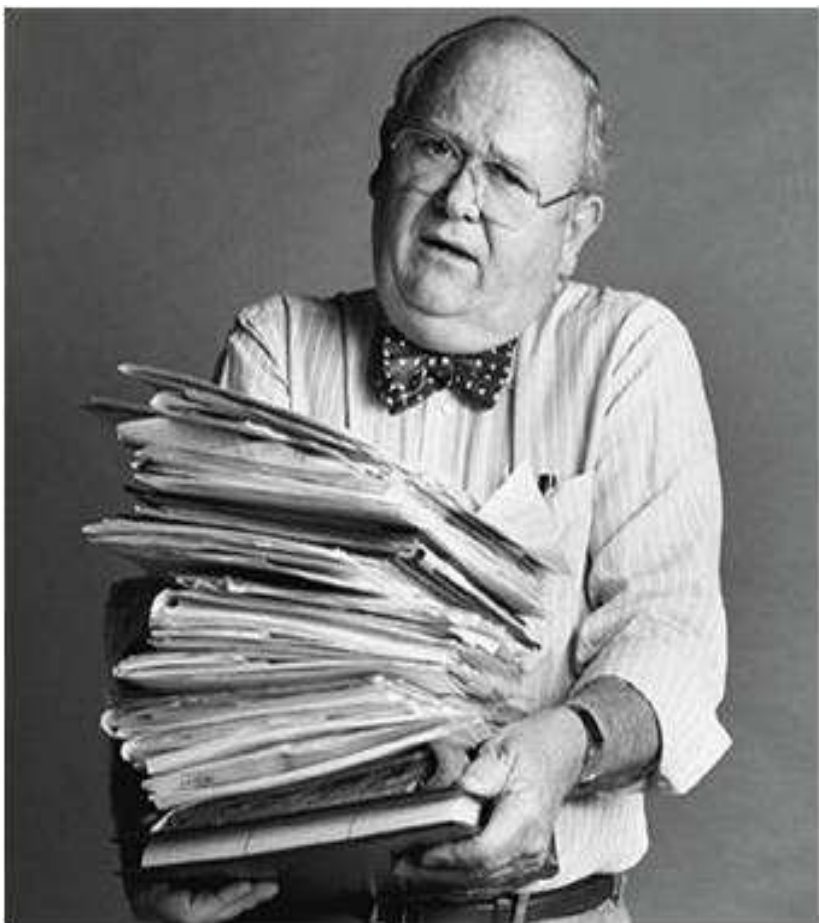


O SPED representa, talvez, a maior ação contra a sonegação da nossa história!

“Com os novos sistemas de controles fiscais, em 5 anos o Brasil terá o menor índice de sonegação empresarial da América Latina e em 10 anos índice comparado ao dos países desenvolvidos.”

IBPT – Instituto Brasileiro de Planejamento Tributário

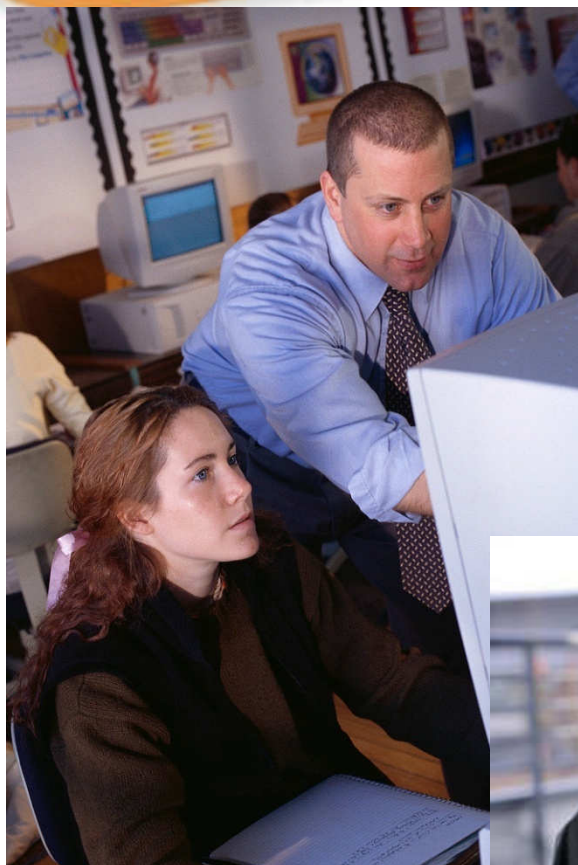
Do
CONTADOR
ANALÓGICO **Ao** 
CONTADOR
DIGITAL



**CONTADOR
ANALÓGICO**

**Nada mais será
do jeito que já
foi um dia**

**A partir do SPED, os
dados e informações
contidos nos livros
contábeis se reduzem
a “simples” arquivos
de dados digitais**



CONTADOR DIGITAL

MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Delegacia da Receita Federal do Brasil em Vitória/ES

*Viçosa 11/11/10
19/03/10*

Para: PF-MED/07 Vitória/ES, 17/03/2010

FULANO DE TAL

COMUNICAÇÃO DE PROCEDIMENTO DE OFÍCIO

Senhor Contribuinte,

Durante realização dos trabalhos de acompanhamento econômico-tributário das Pessoas Físicas, a Delegacia da Receita Federal do Brasil em Vitória/ES realizou apuração especial confrontando dados das declarações de ajuste anual de profissionais da saúde e seus respectivos pacientes.

Dessa verificação constatamos que os valores lançados em sua declaração, exercício 2008, ano calendário 2007 estão inferiores ao somatório dos valores informados por seus pacientes em suas respectivas declarações.

Orientamos que em caso de confirmação da divergência apontada, V.Sª. proceda a devida retificação em sua declaração do exercício acima averiguado, evitando assim possível penalidade em caso de procedimento de ofício dessa Delegacia.

VALORES DECLARADOS PELO PROFISSIONAL E INFORMADOS POR SEUS PACIENTES	
Valores declarados pelos pacientes	Total declarado pelo profissional
105.106,66	36.871,33

Normas e valores

valores declarados

Laura Gadelha Xavier
Delegada da Receita Federal

Declaração de ajuste de "PP" - lançamento

Nada mais será
do jeito que já
foi um dia



São Paulo, quarta-feira, 30 de setembro de 2009 FOLHA DE S.PAULO **dinheiro**

Receita vai autuar 920 companhias em SP

Cruzamento de dados apontou indícios de sonegação em indústrias, varejistas e atacadistas; autuações podem chegar a R\$ 1 bi

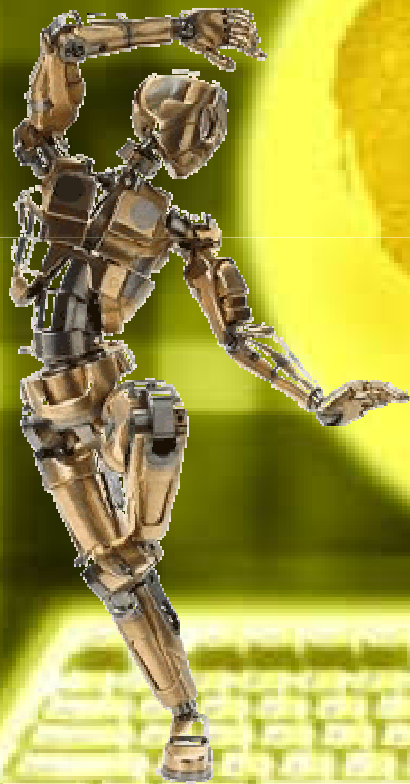
Segundo fiscais, empresas usaram crise como desculpa para mascarar resultados em demonstrações contábeis e em relatórios à Receita

CLAUDIA ROLLI

DA REPORTAGEM LOCAL

**Nada
mais será
do jeito
que já foi
um dia...**

SPED + ERPs farão trabalho mecânico da contabilidade



Em breve os balanços virão preenchidos... Os lançamentos já estarão registrados automaticamente no lançamento...

SPED + ERPs farão trabalho mecânico da contabilidade



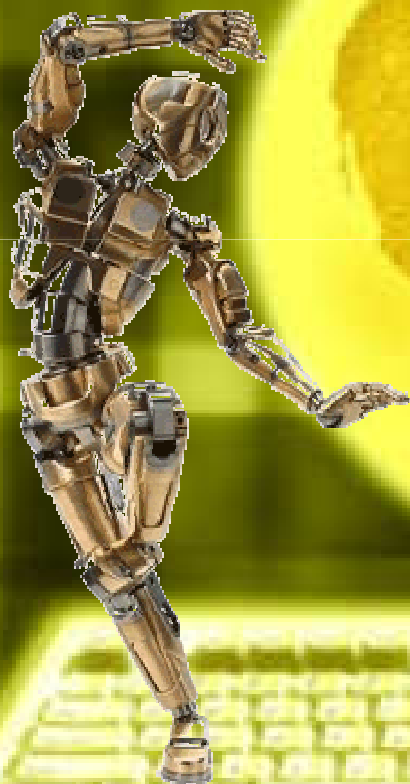
- ✓ O que os contabilistas vão fazer? Lançamentos? Digitação? **NAO!**
- ✓ E quando houver a simplificação tributária?
- ✓ E quando os sistemas digitais dos poderes estiverem na Internet e não for mais necessários fazer filas ou ir às repartições para calcular e emitir guias? **Despachantes? NÃO!**

NUNCA ANTES NA HISTÓRIA DESSE PAIS.....

Em uma bela manhã de sol, o presidente Lula acorda inspirado e baixa um decreto reduzindo a apenas uma as obrigações acessórias impostas às empresas. Aproveita e também simplifica a estrutura tributária, existindo apenas 3 tributos, sobre consumo final, propriedade e renda.

**Qual o impacto para os
contabilistas e escritórios de
contabilidade???**

**OS CONTABILISTAS
SERÃO OBRIGADOS
A CRIAR UM NOVO
CARDÁPIO DE
SERVIÇOS!**



A NF-e, juntamente com o SPED Contábil e Fiscal, causarão mudanças significativas na atividade contábil, entre elas, a unificação das informações sob formato digital, e com isso, espera-se que muitas obrigações acessórias sejam eliminadas. O trabalho do contador será imprescindível para que o sistema funcione corretamente.

Novo modelo



"A proposta do SPED é ser algo que estará em permanente evolução, aprimorando a forma como as empresas interagem com os Fiscos federal, estaduais e municipais. É, portanto, um novo paradigma, regulado por premissas de padronização e simplificação de procedimentos."

Carlos Sussumo Oda - Coordenador-Geral RFB

***Em tempos de mudanças
drásticas, os que irão possuir o
futuro são aqueles que aprendem.***

***Os cultos geralmente estão
equipados para viver
num mundo que já
não existe”***

Eric Hoffer



QUEBRAR PARADIGMAS NUNCA É FÁCIL!



Pense Fora da Caixa!



Pense Fora da Caixa!

O passado não serve para predizer o futuro.

Algumas tecnologias exigem evolução sequencial.

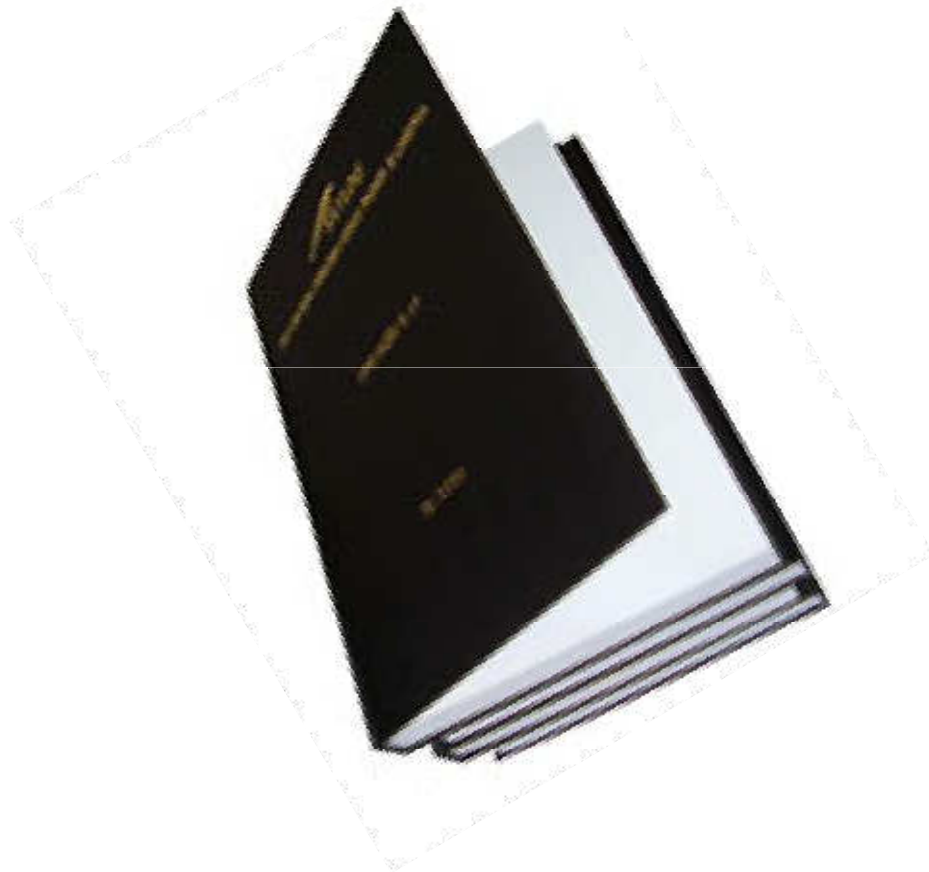
Ao longo dos últimos 18 anos, a nossa legislação mudou 220.000 vezes – mais de 50 alterações por dia útil! – e essas mudanças foram seguidas por ações contábeis sequenciais.

É um pouco como a evolução do teclado.



**Algun de
vocês
sabe por
que o
teclado
QWERTY
é assim?**

Contabilidade QWERTY



Ativo
Passivo
Receita
Despesa
...

Contabilidade QWERTY

Se perguntássemos a pessoas comuns quais são os maiores ativos de uma empresa, o que eles responderiam?

Intangíveis (pessoas, conhecimento, marca etc.)

Mas eles não estão descritos em nossos balanços!

Porque aprendemos a lançar ativos e passivos com nossos avós e não houve movimentos suficientemente sincronizados para mudar isso – até agora (já há iniciativas no sentido de mudar a legislação e passar a contabilizar os intangíveis)

IFRS!!!

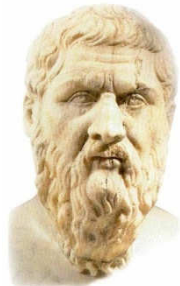
**O SPED interrompe esse
processo e dá espaço a
novos paradigmas**



**É como se todos tivéssemos
que aprender a escrever de
novo**

Tecnologia e princípios

"A coisa mais indispensável a um homem é reconhecer o uso que deve fazer do seu próprio conhecimento"



Platão

"O conhecimento adquirido nas universidades está obsoleto em pouco mais de 3 anos"

Autor desconhecido

Recomendações para a Implantação do SPED Fiscal

Recomendações para a Implantação do SPED Fiscal

- ❖ **Mapeamento dos processos** – todos os processos fiscais devem ser mapeados, incluindo todas as áreas envolvidas para a geração de informações fiscais (áreas fiscal e tributária, faturamento, estoque, produção, logística, TI, etc) e averiguar quais os processos sofrerão alterações em função das novas informações solicitadas.
- ❖ **Mapeamento dos sistemas** – as empresas devem mapear os sistemas que utilizam para geração de informações fiscais e decidir qual (is) sistema(s) irão gerar as informações para a EFD.

Recomendações para a Implantação do SPED Fiscal

- ❖ **Mapeamento do parque tecnológico** – as empresas devem mapear suas máquinas e averiguar se elas possuem capacidade suficiente para gerar e armazenar os arquivos de EFD.
- ❖ **Capacitação dos profissionais e comunicação interna** – é essencial que as empresas designem uma equipe específica para cuidar do projeto de elaboração dos arquivos digitais. Isso será determinante para o sucesso do projeto.

SPED FISCAL

- Adequação de processos
- **Controle de estoque**
- Integração com ERPs



7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

Primeiro Passo: Nivelamento conceitual

As explicações sobre o que é NF-e, histórico do projeto NF-e, benefícios, legislação são muito importantes. Recomenda-se, como primeiro passo, um nivelamento conceitual para diretores, gerentes e funcionários chave de todas as áreas envolvidas na implantação de NF-e na empresa. Participem de palestras, cursos e a leiam o material disponível em sites.

Tenham sempre em mente que não existe ninguém que possa afirmar que sabe tudo sobre o SPED. O tema abrange conhecimentos multi-disciplinares: contabilidade, direito, área fiscal, tecnologia, gestão, entre outros. Não é possível que alguém domine todos esses conhecimentos no nível de profundidade suficiente para falar “eu sei tudo sobre o SPED!”. **Portanto, ter acesso a visões diferentes sobre o tema é muito enriquecedor.**

7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

Segundo Passo: Encare a implantação de NF-e como um projeto de gestão e não apenas algo restrito a área fiscal

Implantar NF-e em uma organização é, com certeza, um esforço temporário e único com objetivo de modificar processos em diversos departamentos. Dessa forma, encarar esse esforço como um projeto já é um bom começo.

Além disso, o sucesso de um projeto de NF-e pode ser medido através de diversas variáveis: prazo, custo, retorno sobre investimento, payback. Claro que isso só é possível ao considerar que é possível reduzir custos ou aumentar receitas com a implantação da NF-e.

7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

Terceiro Passo: Descubra quem será afetado pela NF-e e quais as suas expectativas.

O empresário, em geral, está preocupado em manter a empresa lucrativa e competitiva com o menor custo possível. Diretores, gerentes e funcionários da empresa estão comprometidos com suas próprias metas: produção, vendas, atendimento, finanças, etc.

Mas como cada um deles é afetado positivamente ou negativamente pela NF-e?

7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

Terceiro Passo: Descubra quem será afetado pela NF-e e quais as suas expectativas.

Contabilidade: Procedimentos contábeis poderão ser automatizados através da escrituração eletrônica do arquivo eletrônico (XML) da NF-e.

Fiscal: Processos fiscais permeiam toda organização, não estão mais restritos a um departamento. É isso mesmo. O risco fiscal nasce no cadastro do cliente e do produto e segue toda a cadeia de processos até o despacho da mercadoria. Além, é claro, do recebimento de insumos dos fornecedores.

Vendas: Cadastros de clientes passam a ter enorme importância no mundo da NF-e. Riscos fiscais e tecnológicos podem impedir ou adiar operações de vendas. Portanto o compromisso de participação das lideranças e funcionários dessa área é imprescindível.

7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

Terceiro Passo: Descubra quem será afetado pela NF-e e quais as suas expectativas.

Compras: Cadastrado de fornecedores atualizados são essenciais. A recepção de materiais comprados pode ser comprometidas por problemas com a documentação do fornecedor.

Logística: Tanto o despacho quanto a recepção de mercadorias sofrem alterações significativas nos procedimentos. Em alguns casos é onde podemos perceber os maiores riscos e oportunidades de ganhos. Troca de documentos eletrônicos entre clientes e fornecedores.

Faturamento: Uma das áreas mais críticas no caso de emissão de nf-e. É no faturamento que ocorre a “hora da verdade”. Cadastro de cliente, materiais, classificações fiscais, enquadramentos tributários, planos de contingência, capacitação, suporte, são fatores que, caso não estejam bem resolvidos, poderão adiar, impedir ou encarecer os processos de faturamento.

7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

Terceiro Passo: Descubra quem será afetado pela NF-e e quais as suas expectativas.

Marketing: Um bom plano de comunicação pode minimizar problemas e resistências.

Finanças: O sucesso financeiro do projeto pode ser mensurado pela redução de custos decorrentes da melhoria e automação de processos e redução de riscos e problemas.

Tecnologia: Imprescindível o comprometimento das áreas tecnológicas: infra-estrutura de equipamentos, sistemas e comunicação formam o alicerce do projeto.

Produção: Em geral, são os principais responsáveis pela manutenção dos cadastros de insumos, materiais e produtos.

Auditoria: Tem por objetivo averiguar se o projeto foi implementado com eficácia e se está em conformidade com os objetivos empresariais, fiscais, contábeis.

7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

Quarto Passo: Analise e defina as questões fundamentais do projeto.

Emissão centralizada ou distribuída? A emissão da NF-e, por ser um processo digital, poderá ser feita através de uma central de emissão ou distribuída pelas filiais. Essa análise deve considerar custos, tecnologia, disponibilidade de pessoal, criticidade do processo, entre outros.

Selecionar o software coerente com os requisitos e expectativas dos envolvidos no projeto. Em se tratando de tecnologia, o que sobra prejudica, custa, complica e atrasa. Por outro lado, o que falta, também prejudica, custa, complica e atrasa. Assim, a decisão sobre comprar, alugar, desenvolver um software ou usar o gratuito é das mais importantes.

7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

Quarto Passo: Analise e defina as questões fundamentais do projeto.

Estrutura da plataforma tecnológica. Cada fator tecnológico deve ser analisado em função das expectativas dos envolvidos no projeto e com o software selecionado: estrutura de servidores, Internet, proteções contra invasões e vírus, armazenamento de dados, impressão de documentos, Backup, políticas de segurança de acesso a dados e ao sistema, entre outros.

Tipo de Certificado Digital. É um requisito tecnológico e jurídico essencial para emissão de NF-e. Contudo, se você deve usar do tipo A1 ou A3, e-CNPJ, e-NFe ou e-Servidor, depende do software escolhido e das políticas de segurança de sua empresa. Não tente fazer “economia” nesse item. Os riscos envolvidos são sérios demais para qualquer tamanho de empresa.

7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

Quinto Passo: Defina e implemente formas de contingência.

“seguro morreu de velho”

Não descuide desse item. A única certeza que tenho com relação à tecnologia é que ela falha, cedo ou tarde. Em geral, mais cedo que imaginávamos e na pior hora possível.

Há três formas básicas de contingência oficial: SCAN, Formulários de Segurança e DPEC.

Além delas, recomendo fortemente que haja o planejamento de outras formas de contingência:

- ✓ uso alternativo do software gratuito da SEFAZ/SP;**
- ✓ uso de redundâncias de conexões Internet, servidores e, até mesmo de centrais de emissão de NF-e.**

7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

Sexto Passo: Não deixe para última hora.

Seja realista. As especificações técnicas e legais sobre a NF-e mudam em uma velocidade maior que você pode imaginar.

Problemas não previstos surgirão. Pode acreditar.

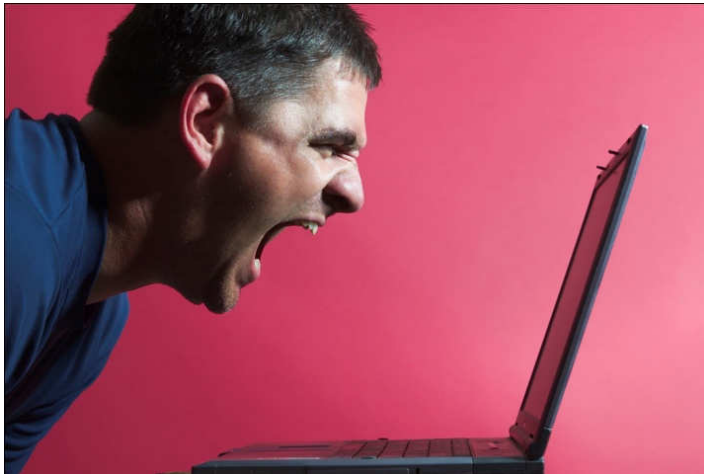
“Barrigar” o projeto de NF-e acreditando em um adiamento do cronograma oficial irá comprometer alguma variável: custo, prazo, escopo ou qualidade.

7 Passos Fundamentais para Implantação da NF-e

Sétimo Passo: Melhore sempre. Evolua.

A NF-e está evoluindo. Já estamos vivenciando o piloto da NF-e de Segunda Geração, onde as autoridades fiscais procuram rastrear os eventos do ciclo de vida do documento fiscal: saída, recebimento, devolução, cancelamento, correção, importação, exportação, entre outros.

E ai estão preparados para esse desafio?



“Lembrem-se: aquele que
semeia pouco, também
colherá pouco. Aquele que
semeia com fartura, também
colherá fartamente”

(2 Coríntios 9:6)

REFLEXÕES....





A caravana do CONHECIMENTO

chegou em Crateús

Projetando o desenvolvimento,
incentivando a integração.

Cassius Regis A. Coelho
cassius@marpecontabilidade.com.br
presidencia@crc-ce.org.br

**Obrigado e que
Deus Abençoe
a todos**

